

中国共产党长沙市望城区重点建设项目事务中心党组文件

望重建党发〔2025〕3号



中共长沙市望城区重点建设项目事务中心党组 2025年“书记工程”工作方案

为深入学习贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，全面落实新时代党的建设总要求，深化市委“党建聚合力”工程，聚焦项目建设主责主业，以党建引领推动政府投资建设项目高质量发展，现结合单位实际制定“书记工程”工作方案。

一、工程名称

党建强堡垒 匠心筑工程

二、实施背景

区重建中心作为全区政府投资建设项目主力军，为解决民生实事工程瓶颈制约多、建设工期紧、品质要求高等问题，始终坚持以党建作为引领高质量建设的核心引擎，通过“打基础、筑框架、树形象”工作举措逐步推进“书记工程”，实现项目工地党

组织全覆盖，各参建单位支部和一线党员的作用充分发挥，项目建设全过程管理提质增效，打造政府投资项目建设“望城样板”。

三、工作举措

（一）打基础，建强红色堡垒

1. **强化支部堡垒作用。**扎实做好机关支部换届选举工作，选配强支委班子和党小组长，制定党支部责任清单，支委委员、党小组长责任明晰、各司其职，推动机关支部实质化运行，充分发挥“堡垒作用”。

2. **筑牢项目红色阵地。**通过南、北、河东三个片区指挥部临时党支部，吸纳和团结年度内 21 个实施项目参建单位、使用单位、属地街道及社区的党员服务项目一线，实现关键岗位有党员领航、难点堵点有党员攻坚。着力解决项目建设中的困难问题。

3. **持续举办“工地学堂”。**邀请专家学者、业务骨干到工地一线授课，将党建理论与业务知识紧密结合，既注重工地一线党员工友的思想淬炼，又立足工作实际，提升业务本领，锻造一支政治素质高、业务能力强的全能型项目攻坚队伍。

（二）筑框架，健全管理体系

1. **标准化建设体系。**持续完善内部项目建设制度标准，重点研究和解决 EPC 项目的变更和结算办理流程，进一步完善《建筑工程内部设计导则》（卫生院篇），抓好《造价工作管控要点》《工

程变更与现场签证管理规定》等制度的执行，统一建设标准和管理要求。

2. 精细化过程管控。严格按照《政府投资建设项目全过程流程图》，制定项目推进进度表，倒排工期，建立“三色预警”机制、精准有序地高效推进项目建设。严抓项目质量管理，通过“六盯”手段，落实“六个一遍”日常安全检查要求，实行样板先行再标准化施工，重点把控采购、工艺、验收、质检等环节

3. 常态化内部监督。按照《内部监督检查工作制度》，对项目建设程序节点，招采工作、工程变更、资金拨付等风险点进行重点监督，同时聘请使用单位党员干部作为项目建设监督员，通过内外结合的监督方式切实提高项目管理水平，确保项目各环节阳光透明推进。

（三）树形象，强化示范引领

1. 深化党员“闪亮工程”。继续巩固和强化“党员先锋队”的作用，组织机关党员下沉一线，参建企业党员深度融入，扎根项目工地亮身份、作承诺、当先锋，力争在深化设计、技术攻关方面创新创业；在质量安全、进度管控方面攻坚克难，确保项目建设安全有序高效。

2. 推行联建共建机制。完善党建联席会议制度，分项目分时段定期召开支部联建共建会议。与使用单位探讨设计优缺点，与

参建单位研究行业前沿技术，与审批部门沟通瓶颈制约，与项目属地街镇、村社协同维护施工环境，通过党建聚合力，汇聚各部门、各单位的工作合力，促使党建与工建同频共振、同向发力。

3. 积极宣传标杆典型。深入挖掘项目党员在攻坚克难、技术创新、安全管理等关键领域的突出表现，系统性发现和培养建设人才，推进典型事迹宣传。同步构建“线下比选展示+线上媒体推介”立体宣传矩阵，传播党员实干担当的鲜活故事，形成以标杆带全局，以典型促发展的生动局面。

四、预期成效

1. 党建与业务深度融合。做好项目建设各参建单位与属地街道、社区党员的召集，做到一线项目党员应统尽统，实现每个项目从启动到完成的全周期中都有党组织的引领和支持，促进党的建设与项目建设的紧密结合，不断增强工作效率和凝聚力。

2. 项目管理效能显著提升。严格按照标准化制度抓落实，每个环节都遵循统一标准，实现全流程规范化管理，提高项目的执行一致性和质量稳定性，同时提升工程变更、材料采购等关键环节的透明度和可控性。通过“三色预警”机制，对进度滞后的项目进行及时有效地监督指导，确保民生项目进度可控。

3. 党员先锋作用充分彰显。发挥项目建设中党的组织优势、政治优势和引领作用，突出重点部位、重点环节、重点时段中党

员骨干的榜样先锋作用，确保项目党员以责任扛起初心，用匠心承担使命，持续放大“点亮一盏灯，照亮一大片”的辐射效应。通过党员和工友的努力，让更多项目获评市优质工程、省优质工程和“芙蓉奖”。

中共长沙市望城区重点建设项目事务中心党组

2025年5月19日





中共长沙市望城区重点建设项目事务中心办公室

2025年5月19日印发